



**БОЙОРОК**

**ПРИКАЗ**

№ 56

« 18 » апрели 20 22 г.

**Об утверждении Стратегии развития библиотечного дела в Республике Башкортостан на период до 2030 года**

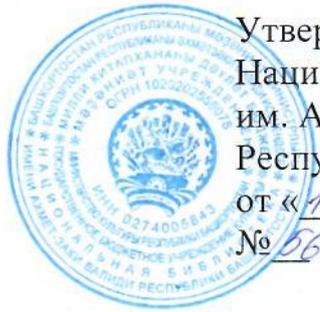
В целях поддержки и развития библиотечного дела в Республике Башкортостан и в соответствии с решением ученого совета Национальной библиотеки им. А.-З. Валиди Республики Башкортостан от 17 марта 2022 года

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Утвердить «Стратегию развития библиотечного дела в Республике Башкортостан на период до 2030 года» (далее – Стратегия).
2. Научно-методическому отделу сделать рассылку документа общедоступным библиотекам муниципальных районов и городских округов Республики Башкортостан для использования в работе.
3. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

И.о. директора

М.М. Зулкарнаев



Утверждено приказом  
Национальной библиотеки  
им. А.-З. Валиди  
Республики Башкортостан  
от «18» апреля 2022 года  
№ 06

**Стратегия  
развития библиотечного дела  
в Республике Башкортостан на период до 2030 года**

**Структура**  
**стратегии развития библиотечного дела в Республике**  
**Башкортостан на период до 2030 года**

I.	Общие положения.....	3
	1. Мировые и общероссийские тенденции развития библиотечного дела....	5
	2. Текущее состояние библиотечного дела в Республике Башкортостан.....	7
II.	Ключевые цели и задачи стратегии .....	12
III.	Развитие основных направлений библиотечного дела .....	13
	1. Модернизация библиотечной системы (сети) Республики Башкортостан .....	13
	2. Развитие и сохранение библиотечного фонда Республики Башкортостан.....	14
	3. Развитие информационных технологий и цифровая трансформация деятельности библиотек.....	14
	4. Обеспечение равного и свободного доступа граждан к достоверной информации и знаниям.....	15
	5. Кадровое обеспечение развития библиотечного дела .....	17
	6. Научное и методическое обеспечение деятельности библиотек.....	19
IV.	Сценарии развития библиотечного дела .....	21
	1. Инерционный.....	21
	2. Базовый сценарий.....	22
V.	Перечень показателей реализации настоящей Стратегиии этапы ее реализации. Прогнозные индикаторы.....	24
VI.	Финансовое обеспечение .....	25
VII.	Управление реализацией Стратегии.....	26

## **I. Общие положения**

Стратегия развития библиотечного дела в Республике Башкортостан на период до 2030 года (далее – Стратегия) является документом стратегического планирования, определяющим приоритетные направления развития и основывается на основных современных тенденциях в области создания, распространения знаний и информации, трендов развития библиотечной отрасли.

Стратегия направлена на комплексное развитие библиотечного дела Республики Башкортостан, модернизацию библиотечной системы, сохранение и пополнение библиотечных фондов, расширение свободного и равного доступа граждан к информации, совершенствование подготовки библиотечных кадров, внедрение информационных технологий и научного методического обеспечения деятельности библиотек.

Стратегия утверждена Ученым советом ГБУК Национальная библиотека имени Ахмет-Заки Валиди Республики Башкортостан от 17 марта 2022 года.

Настоящая Стратегия определяет цели, задачи, стратегические приоритеты, основные механизмы и показатели модернизации библиотек Республики Башкортостан как неотъемлемой части информационного общества, информационного пространства знаний и системы национальной безопасности.

Правовую основу настоящей Стратегии составляют:

Конституция Российской Федерации,

Федеральный закон от 29 декабря 1994 года № 78-ФЗ «О библиотечном деле»;

Федеральный закон от 17 июля 1999 года №178-ФЗ «О государственной социальной помощи»;

Федеральный закон от 24 ноября 1995 года № 181-ФЗ «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации»;

Указ Президента Российской Федерации от 24 декабря 2014 года № 808 «Об утверждении Основ государственной культурной политики»;

Указ Президента Российской Федерации от 9 мая 2017 года № 203 «О стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы»;

Указ Президента Российской Федерации от 29 мая 2017 года № 240 «Об объявлении в Российской Федерации Десятилетия детства (2018-2027 годы);

Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (в части развития муниципальных библиотек);

Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 года № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;

Указ президента российской федерации о стратегии национальной

безопасности российской федерации от 2 июля 2021 года N 400;

Постановление Правительства Российской Федерации от 24 июля 1997 года № 950 «Об утверждении Положения о государственной системе научно-технической информации»,

Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 февраля 2016 года № 326-р «Об утверждении стратегии государственной культурной политики на период до 2030 года»,

Закон Республики Башкортостан от 8 мая 1996 года № 32-з «О библиотечном деле»,

Закон Республики Башкортостан от 13 июля 1993 года № ВС-18/19 «О культуре»;

Закон Республики Башкортостан от 17 декабря 2004 года № 130-з «О социальной поддержке инвалидов в Республике Башкортостан»;

Приказ Министерства культуры Российской Федерации от 16 ноября 2015 года № 2800 «Порядок обеспечения условий доступности для инвалидов культурных ценностей и благ»;

Приказ Министерства культуры Российской Федерации от 20 ноября 2015 года № 2834 «Порядок обеспечения условий доступности для инвалидов объектов культурного наследия, включенных в единый государственный реестр объектов культурного наследия (памятников истории и культуры) народов Российской Федерации»;

Приказ Министерства культуры Российской Федерации от 10 ноября 2015 года № 27612800 «Порядок обеспечения условий доступности для инвалидов библиотек и библиотечного обслуживания, в соответствии с законодательством Российской Федерации о социальной защите инвалидов»;

Постановление Правительства Республики Башкортостан от 31 ноября 2016 года № 463 «Об утверждении государственной программы «Доступная среда в Республике Башкортостан» и внесении изменений в некоторые решения Правительства Республики Башкортостан».

Развитие библиотечного дела в Республике Башкортостан основано на следующих принципах:

сохранение многонациональной культуры Республики Башкортостан, традиционных ценностей в интересах национальной безопасности, укрепления единства нации, политической и социальной стабильности;

повышение качества жизни через обеспечение прав граждан на доступ к современной и достоверной информации, обеспечение максимальной актуальности, полноты, открытости, достоверности и доступности информации;

обеспечение свободы выбора способов и средств доступа к информации и получения знаний;

создание условий для всестороннего духовного, нравственного, интеллектуального и творческого развития жителей республики;

сохранение и развитие сети общедоступных библиотек как площадок для интеллектуального общения, предоставления свободного и равного доступа граждан к информации, услугам и знаниям;

обеспечение развития информационной инфраструктуры для равного доступа к государственным (муниципальным) услугам, информации о культурной, духовной, научной, экономической жизни общества, пространству знаний в электронной среде;

обеспечение защиты приоритетов государства и интересов граждан в информационной сфере, поддержка высокого уровня информации и услуг, соответствующего культурному и образовательному уровню граждан Республики Башкортостан.

## **1. Мировые и общероссийские тенденции развития библиотечного дела**

Развитие библиотек в мире на ближайшее десятилетие определяется итоговым документом повестки дня в области устойчивого развития Организации Объединенных Наций – Декларацией «Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года (Повестка ООН 2030)», принятой 25-27 сентября 2015 года на Саммите по устойчивому развитию в Нью-Йорке резолюцией Генеральной Ассамблеей ООН.

Общественный доступ к информации во всем мире позволяет людям принимать взвешенные решения, которые могут улучшить их жизнь через предоставление качественного образования, поддержку здравоохранения, культуры, науки и инноваций. Библиотеки входят в число ключевых учреждений, которые обеспечивают достижение этих целей.

Библиотеки во всем мире поддерживают цели устойчивого развития государств, предоставляя доступ к качественной и разнообразной информации, в том числе, приобщают детей и подростков к регулярному чтению книг; библиотеки продвигают универсальную грамотность, включая медийную, информационную и цифровую; помогают правительству, гражданскому обществу и бизнесу лучше понять местные информационные потребности; предоставляют место для реализации правительственных программ и сервисов; развивают цифровую инклюзивность; являются центрами научно-исследовательских сообществ; сохраняют и предоставляют доступ к культуре и наследию мира, способствуют развитию толерантности и терпимости в современном мире, предоставляют возможность вовлечения в глобальную коммуникацию и приобщение к глобальной повестке через различные проекты и электронные ресурсы.

Библиотечная отрасль, способствующая функционированию грамотных, информированных и активных сообществ – приоритет для развития библиотек, определенный в Стратегии Международной федерации библиотечных ассоциаций и учреждений ИФЛА на 2019-2024 годы, принятой на 85-й генеральной конференции и Ассамблее ИФЛА в августе 2019 года. Одной из первостепенных стратегических задач библиотечного сообщества ИФЛА определяет «укрепление голоса библиотек на глобальном уровне». Это может быть обеспечено только активной ролью библиотек как основных провайдеров информации, образования, науки, культуры и социальной вовлеченности, а также катализаторов инноваций, способствующих

построению модели равного и свободного доступа к информации и знаниям в любом формате.

Сегодня библиотеки во всем мире делают все возможное, чтобы информация и навыки, необходимые для ее использования, были доступны каждому, что делает библиотеки, в цифровую эпоху крайне необходимыми.

Международное профессиональное библиотечное сообщество (национальные ассоциации) координирует усилия библиотек и видит их основную роль в поддержке культурного и творческого развития людей, реализации ими своего потенциала, поддержке и развитии чтения, формирования общей грамотности, цифровых компетенций, что ведет к содействию здоровой и более счастливой жизни людей, росту их благосостояния людей и поддержке развития местных сообществ.

При этом цифровая революция и технологический прогресс, происходящие в современном мире, ведут к радикальным изменениям в способах производства, сохранения и распространения информации и знаний, беспрецедентному увеличению потоков информации и возможности свободного доступа к ней. Увеличивается и количество рисков, которым подвергается современное общество в эпоху свободного интернета – возможные манипуляции с персональными данными, распространение недостоверной информации и пр.

Современные библиотеки, которые обеспечивают доступ к бесценному культурному и интеллектуальному контенту, мудро используют новые технологии, помогают образованию людей, дают доступ к инструментарию интеллектуального развития и формирования навыков креативности, предпринимательства, моделирования, борются с дискриминацией и предубеждениями, выступают центрами правовой поддержки и доступа к юридической информации, участвуют в формировании сообществ, могут сыграть свою роль в этих процессах, стимулируя развитие грамотных и информированных обществ.

Сохранение библиотек как площадок для обеспечения равного доступа к достоверной информации, коммуникации людей и развития интеллектуальных и творческих способностей, является приоритетом современной культурной политики в мире.

Основные тенденции развития российских библиотек обозначены в «Основах государственной культурной политики», утвержденных Указом Президента Российской Федерации от 24 декабря 2014 года № 808, «Стратегии государственной культурной политики», утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 февраля 2016 года № 326-р и Стратегии развития библиотечного дела Российской Федерации до 2030 год, утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 13 марта 2021 года № 608-р.

Библиотечная система Российской Федерации – одна из крупнейших в мире и представляет собой сформированную на протяжении многих десятилетий разветвленную сеть библиотек разного подчинения: крупная сеть общедоступных государственных и муниципальных библиотек страны,

находящихся в ведении Министерства культуры Российской Федерации; библиотеки сети образовательных организаций всех уровней, находящиеся в ведении Министерства просвещения Российской Федерации и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации; научные, научно-технические библиотеки и библиотеки других ведомств и организаций страны. Такая библиотечная система страны демонстрирует востребованность библиотек в российском обществе, которые создают в ситуации происходящих кардинальных технологических перемен и увеличения потоков информации условия для формирования духовно-нравственных ценностей, исторических и национально-культурных традиций, а также обеспечивают возможность для самореализации и развития личности.

При этом в последнее время заметными стали и проблемы библиотечной отрасли России – это, прежде всего, скудное комплектование библиотек книжными и подписными изданиями, слабая информатизация, недостаточная обеспеченность библиотек доступом к разнообразным цифровым ресурсам, электронным базам данных, а также старение кадров.

Отвечая на вызовы современности, благодаря национальному проекту «Культура», библиотеки России активно модернизируются и обновляются, в соответствии с «Модельным стандартом общедоступной библиотеки», утвержденным Министерством культуры РФ в 2014 году и требованиями сегодняшнего дня выполняют свои основные функции, становятся инициаторами культурных инноваций и катализаторами жизни местных сообществ.

## **2. Текущее состояние библиотечного дела в Республике Башкортостан**

В Республике Башкортостан функционирует 1579 общедоступных библиотек, в том числе 2 государственных учреждения – государственное бюджетное учреждение культуры Национальная библиотека имени Ахмет-Заки Валиди Республики Башкортостан и государственное бюджетное учреждение культуры Республики Башкортостан Башкирская республиканская специальная библиотека для слепых имени Макарима Хусаиновича Тухватшина.

По количеству библиотек Республика Башкортостан занимает лидирующее место в Российской Федерации и Приволжском федеральном округе. Из общего количества библиотек 1410 – сельские библиотеки, 169 – городские, 15 – юношеские и 100 специализированных детских библиотек. Во всех муниципальных районах и городских округах республики функционируют централизованные библиотечные системы, объединяющие общедоступные библиотеки.

В республике высокая востребованность библиотек как социокультурных институтов, предоставляющих информацию на разных носителях и предлагающих различные библиотечно-информационные услуги. По состоянию на 31 декабря 2020 года Республика Башкортостан занимает 1 место в Российской Федерации и Приволжском федеральном округе по количеству пользователей библиотек (1788,4 тысяч пользователей), по числу

проведенных библиотечных мероприятий (138356 мероприятий).

Башкортостан сегодня удерживает позиции одного из самых читающих регионов страны, но в то же время остается острой проблема комплектования фондов библиотек. Совокупный объём документного фонда муниципальных и республиканских библиотек Республики Башкортостан на 01.01.2022 года составил 27814,35 тыс. экз. изданий.

Последние три года прослеживается тенденция уменьшения совокупного объёма фонда библиотек республики. Так, с 2019 по 2021 годы в целом библиотечный фонд республики уменьшился на 5,5% (2021 г. – 27814,35 тыс. экз.; 2020 г. – 28967,11 тыс. экз.; 2019 г. – 29443,32 тыс. экз.). Причины: списание ветхой, морально-устаревшей, невостребованной литературы, недостаточного финансирования комплектования. Снижение поступления новой литературы за последние три года обусловлено также ростом рыночной стоимости изданий.

Из расчета на 1 тыс. жителей в 2020 г. в библиотеки поступило 104 экз. изданий. (2021 – 104 экз., 2020 – 100 экз., 2019 – 102 экз.), что не обеспечивает соответствие современным международным рекомендациям по комплектованию библиотечного фонда ИФЛА/ЮНЕСКО.

Для книжных фондов общего назначения в уже сформировавшейся библиотечной службе рекомендованы следующие нормативы пополнения библиотечного фонда: при населении менее 25000 жителей число приобретаемых за год книг (экз.) в расчете на 1000 жителей должно быть не менее 250 экз. изданий; при населении от 25000 до 50000 жителей число приобретаемых за год книг (экз.) в расчете на 1000 жителей должны составлять не менее 225 экз. изданий; при населении более 50000 жителей число приобретаемых за год книг (экз.) в расчете на 1000 жителей должны составлять не менее 200 экз. изданий.

По рекомендации ИФЛА фонд общедоступной библиотеки должен обновляться в течение 10 лет, т.е. в фонде должно быть не менее 10% книг, изданных за последние 2 года, 30–40% книг, изданных за последние 5 лет. Таким образом, желательно, чтобы в фонд ежегодно поступало не менее 5% изданий текущего года. Обновляемость библиотечных фондов общедоступных библиотек составило 1,5% (2021 – 1,5%, 2020 – 1,4%, 2019 – 1,4%). Причиной сложившейся ситуации является опережающий рост стоимости изданий по сравнению с динамикой выделяемых на комплектование финансовых средств.

Остается низким уровень документов библиотечного фонда в специальных форматах, предназначенных для использования слепыми и слабовидящими. На основании договорных отношений муниципальные библиотеки используют фонд изданий в специальных форматах в рамках работы библиотечных пунктов Башкирской республиканской специальной библиотеки для слепых им. М.Х. Тухватшина.

Количество изданий в специальных форматах в библиотеках республики составило более 240 тыс. экз. Доля экземпляров документов библиотечного фонда в специальных форматах, предназначенных для

использования слепыми и слабовидящими, от общего количества документов библиотечного фонда составляет 0,9%, в том числе фонд Башкирской республиканской специальной библиотеки для слепых им. М.Х. Тухватшина.

Одной из основных тенденций последних лет стало увеличение количества обращений к библиотечным электронным ресурсам, при этом в библиотеках республики сохраняются слабый репертуар цифровых ресурсов, имеются трудности с организацией доступа к полнотекстовым лицензионным базам данных, содержащим и научные электронные издания, и электронные художественные книги, в том числе аудиокниги.

Башкирская республиканская специальная библиотека для слепых им. М.Х. Тухватшина на официальном сайте предлагает пользователям базы данных «говорящих» книг с криптозащитой: «Интернет-читалка для незрячих» (более 1000 аудиозаписей) и «Онлайн-библиотека «Логос» (более 80000 аудиозаписей).

Недофинансирование библиотек на комплектование (формирование) фондов, в том числе в специальных форматах для слепых и слабовидящих, а также обеспечение доступа к разнообразным полнотекстовым электронным ресурсам является актуальной проблемой современного состояния библиотечной отрасли в Республике Башкортостан.

Все общедоступные библиотеки Республики Башкортостан оснащены компьютерной техникой. 1525 библиотек подключены к сети Интернет, что составляет 97%, по данному показателю в Приволжском федеральном округе Республика Башкортостан занимает 2 место. По числу библиотек с компьютеризированными посадочными местами с возможностью доступа к электронным ресурсам библиотеки (1562) Республика Башкортостан занимает 3 место в Российской Федерации и 1 место в Приволжском федеральном округе. Доля рабочих мест в муниципальных библиотеках Республики Башкортостан с доступом к сети Интернет, обслуживающих несовершеннолетних, обеспеченных средствами информационной защиты составляет 95%.

При этом парк компьютерной техники библиотек Республики Башкортостан устаревает. По состоянию на 01.01.2022 г. количество единиц современной компьютерной техники, приобретенной за последние 5 лет библиотеками составляет всего 26% от общего количества компьютерной техники. Износ имеющихся компьютеров с учетом норм эксплуатации составляет порядка 70%. Недостаточный уровень информатизации библиотек подрывает авторитет библиотек как современных информационных центров, тормозит их развитие как навигаторов информационных потоков.

Электронные читальные залы действуют в 57 муниципальных образованиях республики. Функционируют 101 электронный читальный зал с 48 автоматизированными местами для пользователей, где представлен онлайн-доступ к базам данных Национальной электронной библиотеки, Президентской библиотеки им. Б.Н. Ельцина, изданиям ЭБС «Библиошкола», «Университетская библиотека онлайн» и т.д. Пользователи Башкортостана имеют доступ к базе данных Национальной электронной библиотеки

Республики Башкортостан, которая содержит более 12000 полнотекстовых документов, среди которых 3000 цифровых документов относится к редким книжным изданиям, а более 400 книжных памятников, оцифрованных по национальному проекту «Культура». Этот ресурс востребован удаленными читателями и формируется Национальной библиотекой имени Ахмет-Заки Валиди Республики Башкортостан.

63 центральных библиотеки Республики Башкортостан формируют электронный каталог на базе АБИС «РУСЛАН». Электронные каталоги представлены в Интернет как в составе корпоративной сети общедоступных библиотек Республики Башкортостан (КСОБ РБ), которая содержит более 1733 тысяч записей, так и на сайтах библиотечных систем муниципальных районов и городских округов. Доступ к электронным каталогам (ЭК) общедоступных библиотек Республики Башкортостан организован на официальных сайтах 2-х государственных библиотек и сайтах 45 муниципальных библиотечных систем. В библиотеках республики используется автоматизированная библиотечная информационная система «Руслан», технологическая поддержка которой официальными разработчиками в настоящий момент прекращена, ввиду чего существует риск утраты сводного электронного каталога общедоступных библиотек Республики Башкортостан, затруднено полноценное внедрение единого читательского билета в республике и автоматизированного обслуживания пользователей.

Библиотеки активно представляют свои учреждения в сети Интернет. Интернет сайты имеют 256 библиотек. Функционируют 264 официальных сайта. Статистика фиксирует устойчивую положительную динамику посещений библиотечных сайтов, где открыты виртуальные справочные службы. Все библиотеки ведут активную работу в социальных сетях. Количество Интернет-представительств (страницы в социальных сетях ВКонтакте, Одноклассники, Телеграмм-канал и т.д.) – 1522.

Библиотеки Республики Башкортостан вносят свой вклад в содействие адаптации в обществе, социокультурной реабилитации, развитию творческих возможностей и самоутверждению личности людей с ограничениями в жизнедеятельности путем приобщения к книге и чтению, организуя работу в доступной для них форме.

Серьезной проблемой является ограничение доступа к информации и библиотечным услугам жителей Республики Башкортостан с ограниченными возможностями здоровья. По итогам 2021 года в Республике Башкортостан доля региональных общедоступных библиотек, в которых обеспечены условия доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, составляет 25%.

Общедоступные библиотеки республики, имеющие условия доступности для лиц с нарушениями зрения составляют всего 1,9% (30 ед.), с нарушениями слуха – 2% (33 ед.), с нарушениями опорно-двигательного аппарата – 4,5% (71 ед.). Низкий уровень адаптации помещений библиотек к нуждам маломобильных групп граждан объясняется слабым

финансированием библиотек в части работ, связанных с капитальным ремонтом помещений, часто невозможностью приспособить имеющиеся здания к современным требованиям для создания инклюзивной среды. В большинстве помещений библиотек сложно провести необходимые работы для обеспечения свободного доступа граждан с ОВЗ (установка подъемника, пандуса, оборудование санитарных зон и др.), так как сельские библиотеки размещены, как правило, в зданиях культурно-досуговых учреждений по договору безвозмездной аренды. Здания 190 библиотек республики находятся в оперативном управлении централизованных библиотечных систем. Из них имеют условия доступности для лиц с нарушениями зрения 4,7% (9 ед.), с нарушениями слуха – 3,2% (6 ед.), с нарушениями опорно-двигательного аппарата – 6,8% (13 ед.). Эти библиотеки нацелены на самостоятельное привлечение финансовых средств на обеспечение доступной среды.

При этом библиотеки стараются не обделить библиотечным обслуживанием категории маломобильных граждан, доля культурно-просветительских мероприятий по итогам 2021 года с возможностью участия инвалидов и лиц с ВОЗ от общего числа мероприятий, проводимых общедоступными библиотеками, составляет 14% (более 20 тыс. мероприятий с участием инвалидов).

В последние годы прослеживается некоторая положительная динамика по укреплению материально-технической базы общедоступных библиотек республики, увеличение числа отремонтированных библиотек. Однако остается 13 зданий, в которых расположены библиотеки, требующих капитального ремонта. Совершенствование материально-технической обеспеченности библиотек является необходимым условием востребованности, при этом во многих библиотеках, особенно в сельских, остается низким уровень комфортности и доступности помещений.

Доступность библиотечных услуг снижается и за счет массового перевода библиотек на работу по сокращенному графику. В ряде районов в неполном режиме работает до 46% от общего числа сельских библиотек. Одновременно идет процесс перевода обслуживания читателей со стационарной на внестационарную (создание вместо библиотек-филиалов пунктов выдачи). При этом техническое оснащение внестационарного обслуживания не соответствует масштабам данного процесса. В среднем по республике на 1 специализированное транспортное средство внестационарного обслуживания приходится 271 пункт. 54 муниципальных образования не имеют специализированной транспортной единицы.

Одной из негативных тенденций современного состояния библиотечной отрасли становится «старение» кадров. В общедоступных библиотеках республики работают 3224 человека. Основной персонал 2990 чел., из них профильное образование имеют 48%. Кадровый потенциал общедоступных библиотек также стремительно стареет. По возрастным характеристикам сотрудников старше 55 лет – 24%. Наиболее малочисленной по количеству является группа специалистов до 30 лет – 8%, что тормозит преобразование библиотек в современные, востребованные всеми группами

населения, и прежде всего молодежью, социально-культурные центры.

На фоне ряда негативных тенденций наблюдаются и процессы модернизации работы библиотек. Настоящим драйвером преобразований в отрасли становится национальный проект «Культура», в соответствии с которым происходит обновление и модернизация работы общедоступных библиотек и создание библиотек нового типа.

В целях реализации Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» к концу 2024 года в Республике Башкортостан планируется создание 20 модельных библиотек нового поколения. В Республике Башкортостан действуют 14 библиотек нового поколения: 4 из них были открыты в 2020 году, 10 – в 2021 году.

## **II. Ключевые цели и задачи стратегии**

Целью настоящей Стратегии является создание условий для устойчивого развития библиотечной сети республики, обеспечивающих реализацию конституционных прав граждан на свободный доступ к информации, приобщение их к ценностям культуры, практическим и фундаментальным знаниям, творческую самореализацию.

Для достижения цели необходимо решение следующих задач:

- обеспечение качественного формирования и сохранности фондов библиотек, их регулярного пополнения и обновляемости новыми актуальными изданиями в соответствии с задачами инновационного развития региона, информационными, образовательными и культурными потребностями населения, в том числе с учетом библиотечного фонда в специальных форматах для слепых и слабовидящих;

- эффективное и качественное информационно-библиотечное обслуживание жителей республики на основе автоматизации технологических процессов, развития информационных технологий и цифровой трансформации деятельности библиотек путем предоставления широкого спектра библиотечно-информационных услуг в цифровом формате, в том числе посредством сети Интернет, продвижения чтения в цифровой среде путем обеспечения свободного доступа к национальному, региональному библиотечному фонду в цифровом формате, создания и обнародования собственных электронных полнотекстовых коллекций и библиографических ресурсов краеведческого характера, доступа к единому каталогу библиотек республики, актуальному портфелю информационных сервисов, в том числе к полнотекстовым электронным ресурсам и коллекциям;

- развитие библиотек как коммуникативных, интеллектуально-досуговых и культурно-образовательных площадок для интеллектуального общения и духовного развития людей путем создания на базе библиотек равных условий для развития и реализации потенциала граждан различных возрастных, социальных групп, включая граждан с ограниченными возможностями здоровья, их вовлечения в культурную и общественную жизнь, предоставления возможности для их самообразования;

- расширение спектра библиотечных продуктов и культурных услуг для

пользователей, в том числе в цифровых форматах, для развития культуры чтения, продвижения знаний среди населения и содействия развитию культурно-образовательной среды региона;

- проведение мониторингов и исследований по проблемам организации и развитию деятельности библиотек;

- формирование системы подготовки и переподготовки кадров библиотечной отрасли в Республике Башкортостан;

- формирование системы научно-методической поддержки деятельности общедоступных библиотек республики.

### **III. Развитие основных направлений библиотечного дела**

Решение основных задач Стратегии осуществляется по следующим приоритетным направлениям:

#### **1. Модернизация библиотечной системы (сети) Республики Башкортостан**

Важным направлением, дающим наибольший вклад в достижение целевых показателей Стратегии, является модернизация библиотечной системы (сети) республики. Сеть включает в себя общедоступные государственные и муниципальные библиотеки, в том числе библиотеки, обслуживающие отдельные социальные категории пользователей – детские библиотеки, библиотеки для молодежи (юношеские библиотеки), специальные библиотеки для слепых и слабовидящих; библиотечные структуры в рамках культурно-досуговых учреждений.

Развитие и модернизация сети библиотек способствуют поддержанию стратегических национальных приоритетов и эффективной защите национальных интересов республики.

#### **Реализация данного направления предусматривает:**

обеспечение соблюдения требований доступной среды для людей с особенностями развития и формирование инклюзивного библиотечного пространства;

обеспечение приоритетного обслуживания детского населения;

массовое распространение опыта модернизации общедоступных библиотек на основе модельного стандарта.

#### **Механизмы решения:**

закрепление в законодательных актах, регулирующих научную и производственную сферы, указания на деятельность библиотек, как на необходимую составную часть научной, информационной и образовательной деятельности соответствующей отрасли науки и производства;

разработка, внедрение и контроль соблюдения норм материального и ресурсного обеспечения деятельности библиотек в условиях стационарного обслуживания пользователей и технической обеспеченности организации внестационарного обслуживания читателей библиотек, в том числе для формирования инклюзивного библиотечного пространства;

воссоздание системы государственных программ в области развития библиотечного дела как эффективного механизма решения актуальных проблем отрасли с помощью субсидированной поддержки со стороны

бюджетов разных уровней.

## **2. Развитие и сохранение библиотечного фонда Республики Башкортостан**

Библиотека является хранителем культурного, исторического и научного наследия, воплощенного в ее фондах и других информационных ресурсах. При этом библиотека должна не только хранить, но и создавать, приумножать их, предоставлять в общественное пользование материалы, в том числе региональной, краеведческой и локально-исторической тематики.

Комплектование библиотек является также стабильным механизмом поддержания отрасли книгоиздания.

### **Реализация данного направления предусматривает:**

обеспечение целевой государственной поддержки комплектования библиотечных фондов библиотек Республики Башкортостан;

развитие Национальной электронной библиотеки Республики Башкортостан (НЭБ) на принципах согласования интересов производителей документов, получателей обязательного экземпляра документов и конечных потребителей;

создание централизованной системы мониторинга физического состояния и условий хранения документов библиотечных фондов Республики Башкортостан;

обеспечение поддержки и повышение эффективности деятельности центра консервации и реставрации с учетом мировой практики.

### **Механизмы решения:**

формирование сети республиканских репозиторий (обменно-резервных хранилищ) документов на специальных носителях и малоспрашиваемой литературы с возможностью ее использования в библиотеках обслуживаемой зоны;

разработка услуг по страховому хранению информационных ресурсов библиотек, позволяющей снизить общеотраслевые затраты на обеспечение их безопасности и сохранности.

## **3. Развитие информационных технологий и цифровая трансформация деятельности библиотек**

Приоритетный путь развития современного общества в сторону цифровизации, стремительные темпы проникновения цифровых технологий во все сферы жизни влечёт за собой изменение моделей информационно-библиотечного обслуживания пользователей. Современные библиотеки, оставляя и традиционные форматы библиотечного обслуживания, развивают процессы цифровизации, внедряя в библиотечные процессы ИТ-технологии, что требует разработки принципиально новых форматов и методов работы.

Цифровая трансформация библиотек предполагает существенную модернизацию работы и системное формирование цифровой среды библиотеки, ориентированной на удовлетворение информационных потребностей разных групп населения; активизацию процессов цифровизации библиотек и перевод всех основных библиотечных процессов на цифровые технологии; формирование уИТ-сообщества отношения к библиотеке как к

равноправному и перспективному партнеру и встраивание библиотеки в цифровую инфраструктуру территории как действующего субъекта формирования цифровой грамотности населения.

**Реализация данного направления предусматривает:**

повышение эффективности и качества информационно-библиотечного обслуживания за счет автоматизации технологических процессов и цифровизации услуг, предоставления качественного и актуального цифрового контента;

обеспечение развития информационной инфраструктуры для равного доступа пользователей библиотек к государственным услугам, информации культурной, духовной, научной, экономической жизни общества, пространству знаний в электронной среде, в том числе с использованием ресурсов полнотекстовых баз данных Национальной электронной библиотеки и справочно-поискового аппарата Национальной библиотеки Республики Башкортостан;

обеспечение целевой государственной поддержки комплектования библиотек России российскими и зарубежными удаленными информационными и мультимедийными ресурсами.

**Механизмы решения:**

обеспечение всех общедоступных библиотек республики качественным широкополосным доступом к информационно-телекоммуникационной сети Интернет, в том числе обеспечение технической возможности подключения и субсидирование оплаты услуг связи;

формирование программно-аппаратных комплексов библиотек в соответствии с современным уровнем технологического развития, международными и национальными стандартами информационной отрасли, позволяющей путем автоматизации библиотечных процессов создать современную модель библиотеки «самостоятельного обслуживания»;

создание единой современной библиотечно-информационной системы, объединяющей все общедоступные библиотеки республики для полноценной работы в общем Сводном электронном каталоге республики, создания других совместных поисково-справочных и других электронных ресурсов;

внедрение модели открытой библиотеки (OPEN+), предполагающей продленное время работы библиотеки (в том числе без участия библиотекаря), на основе применения современных технологий самообслуживания;

развитие цифрового присутствия библиотек в физическом пространстве внешней среды через инфокиоски и другие визуальные и звуковые элементы;

формирование проактивного подхода в обслуживании пользователей библиотек, направленного на опережение потребности читателя.

**4. Обеспечение равного и свободного доступа граждан к достоверной информации и знаниям**

Библиотеки – важнейший социальный институт, поддерживающий и продвигающий идеи демократии, государственные реформы, активно влияющий на процессы науки, образования, социального развития, экономики,

культуры. Основным объектом внимания библиотеки является пользователь, его общественные и личные интересы и потребности, что ведет к решению фундаментальных задач устойчивого развития общества и государства, а обеспечение равного доступа к достоверной информации остаётся важнейшим приоритетом в работе библиотек.

В целях расширения доступа граждан к достоверной информации, повышения роли библиотек в научном и образовательном процессах, осуществления библиотеками функции поддержки и продвижения чтения и формирования высокой культуры чтения и информационной культуры пользователей, необходимо сосредоточиться на реализации и развитии ряда приоритетных проектов, максимально влияющих на решение этих задач.

На сегодняшний день бесспорным является тот факт, что информационно-библиотечное обслуживание населения не может обойтись без создания электронных библиотек, ключевой задачей в этом направлении в Республике Башкортостан становится формирование Национальной электронной библиотеки Республики Башкортостан, оцифровка книжных памятников и предоставление широкому кругу пользователей получение доступа к историко-культурному письменному наследию Башкортостана в оцифрованном виде, к полнотекстовым электронным изданиям и информации о библиотечных фондах государственных и муниципальных общедоступных библиотек.

Одним из важнейших направлений развития библиотечной отрасли становится развитие инновационной модели комплектования библиотек цифровыми ресурсами и организация обслуживания читателей в цифровом виде, в том числе и в удаленном режиме, путем обеспечения доступа пользователей к российским и зарубежным удаленным информационным, а также собственным электронным ресурсам (базам данных, электронным библиотекам, коллекторам, хранилищам, архивам и др.).

#### **Реализация данного направления предусматривает:**

формирование и продвижение устойчивого образа библиотеки в обществе как пространства знаний и свободного общения, сочетающего в себе все формы работы с информацией на основе свободного и равного доступа, в том числе на иностранных языках;

обеспечение доступа к современным информационным отечественным ресурсам научного и художественного содержания, к оцифрованным коллекциям периодической печати;

формирование образа библиотеки как источника легитимной и достоверной информации в условиях роста потоков фэйковой информации.

#### **Механизмы решения:**

формирование полнотекстовой базы данных Национальной электронной библиотеки Республики Башкортостан путем оцифровки и создания цифровые копии документов, относящихся к редким книжным изданиям, с использованием общего поискового средства как единой системы сбора, обработки и продвижения социально значимой информации;

совершенствование системы поиска библиографической и

полнотекстовой информации на базе современных поисковых платформ;  
поддержка разработки библиотеками собственных информационных, знаниевых ресурсов прежде всего, связанных с краеведением;  
активизация деятельности библиотек в области продвижения цифровой грамотности среди населения, формирования информационной культуры пользователей и информационной гигиены;  
развитие и поддержка корпоративных, межведомственных проектов, в области каталогизации и оцифровки документов;  
разработка программы поддержки чтения (особенно, чтения детей, подростков и юношества), включающей развитие рекомендательной и научно-библиографической деятельности библиотек с учетом развития информационных и цифровых технологий;  
создание единой базы архива региональных периодических изданий для обеспечения и/или облегчения свободного и широкого доступа всех категорий пользователей;  
внедрение в формы обслуживания пользователей системы информационного кураторства;  
создание в библиотеках общедоступного интеллектуального пространства и формирование площадок для межкультурной коммуникации, и изучения мировых информационных практик.

## **5. Кадровое обеспечение развития библиотечного дела**

Возрастание роли библиотек в решении экономических, социальных и культурных задач развития республики предполагает обеспечение отрасли квалифицированными, мотивированными на результат и развитие кадрами.

Последовательное развитие и внедрение информационно-коммуникативных, цифровых технологий в практику работы библиотек неизбежно повлечет замену части традиционных форм работы библиотекаря автоматизированными системами. Что предполагает, с одной стороны, расширение спектра профессий, необходимых для обеспечения жизнедеятельности библиотеки в условиях цифровой экономики, с другой – приоритетное развитие общекультурной, творческой, коммуникативной составляющей библиотечной профессии и, как следствие, усиление гуманитарной подготовки и переподготовки библиотечных специалистов, работающих непосредственно с пользователями. Это особенно актуально для библиотекарей, обслуживающих детей, так как в библиотеки пришли «новые цифровые дети».

В настоящее время существует определённый разрыв между требованиями интенсивно меняющейся библиотечной практики, развитием новых услуг и форм обслуживания пользователей и имеющимися профессиональными компетенциями сотрудников библиотек.

Это во многом обусловлено отсутствием чётко скоординированной преемственности базового образования с системой профильной переподготовки и повышения квалификации, недостаточной работой по выстраиванию карьерной навигации учащихся в направлении библиотечных профессий. В результате, наблюдается недостаточный приток молодёжи и

общее старение кадрового состава.

Библиотеки, испытывая острый дефицит в профессионально подготовленных кадрах, не могут достойно оплатить квалифицированный труд. В результате перспективные и молодые кадры уходят в частный сектор, в более привлекательные и оплачиваемые отрасли. С другой стороны, известно, что в последние годы ряды библиотекарей пополнились новыми высококвалифицированными специалистами – филологами, лингвистами, историками.

Библиотека сможет осуществлять свои цели, только опираясь на знания, преданность и компетентность своих кадров.

Работник современной библиотеки должен обладать принципиально новыми знаниями, умениями и навыками, адекватными вызовам информационного общества и задачам социально-экономического развития страны и республики. Ему необходимо быть широко образованным специалистом, владеющим, кроме своей профессии, навыками смежных отраслей знания и сфер деятельности: информатики, педагогики, психологии, социологии, правоведения, культурологии. Библиотекарь новой формации – это не только хранитель документного культурного наследия, аккумулированного в фондах библиотек, знаток художественной, научной и научно-популярной литературы, организатор культурно-досуговой деятельности, но и аналитик-синтезатор, умеющий осуществлять поиск и оценивать качество информационных ресурсов с учетом потребностей и запросов пользователей, информационный навигатор и посредник в системе документных коммуникаций, в том числе электронных, инструктор по освоению информационной культуры, специалист в области социальных коммуникативных технологий. Необходима разработка новых образовательных программ и направлений в учебных заведениях Республики по подготовке современных кадров для работы в библиотеках в соответствии с Атласом новых профессий.

Заметна тенденция активизации добровольчества (волонтерства) в деятельности библиотек, что отражает общий развивающийся тренд взаимодействия общественности и государственных организаций, имеющий хорошие перспективы.

**Реализация данного направления предусматривает:**

оценку текущего состояния и прогноз кадровой ситуации в библиотечной сфере Республики Башкортостан;

актуализацию нормативно-правовой базы в соответствии с текущими и перспективными задачами отраслевой кадровой политики, в том числе для формализации деятельности волонтеров в библиотеке;

формирование единого механизма государственного заказа на обучение (среднее профессиональное и высшее образование по направлениям подготовки высшего образования – бакалавриата и магистратуры «Библиотечно-информационная деятельность»), профессиональную переподготовку и регулярное повышение квалификации сотрудников по ключевым направлениям модернизации отрасли;

развитие на базе федеральных и региональных библиотек практико-ориентированного обучения по дополнительным профессиональным программам и переподготовке профильных специалистов, с акцентированием внимания на подготовке кадров, осуществляющих свою деятельность в отдаленных и малонаселённых территориях, работающих с детьми, в том числе с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий;

разработка и формирование практикоориентированных образовательных программ средне-специального и высшего образования, в рамках которых студенты принимаются в штат библиотеки стажерами;

развитие состязательности в библиотечном деле, с созданием условий для освоения и трансляции лучших отечественных и зарубежных профессиональных практик, распространением передового опыта и технологий в библиотечной сфере, в том числе по формированию и деятельности управленческих, проектных команд, повышением профессионального мастерства и внедрением стандартов обслуживания;

формирование методической базы для определения объема и границ формализации отношений библиотеки и добровольцев (волонтеров) при обязательности разграничения функциональных обязанностей между штатным персоналом и волонтерами;

привлечение на работу в библиотеку специалистов из других сфер деятельности с актуальными компетенциями с обязательной их последующей адаптацией к особенностям работы современной библиотеки;

содействие повышению престижа библиотечной профессии и имиджа библиотек как места работы, привлечению в библиотечное дело социально активных молодых специалистов разного профиля.

#### **Механизмы решения:**

создание системы мониторинга и прогнозирования кадровой потребности в библиотечной сфере на среднесрочную перспективу на уровне Республики Башкортостан;

расширение профилированного целевого обучения специалистов по направлению подготовки высшего образования – магистратуры «Библиотечно-информационная деятельность»;

разработка комплекса мер по привлечению в профессию молодых специалистов и закреплению их в библиотеках с учётом региональных особенностей;

разработка методик и форматов профориентации (карьерной навигации) старшеклассников на библиотечно-информационную деятельность в контексте выстраивания их будущей карьерной траектории.

#### **6. Научное и методическое обеспечение деятельности библиотек**

Методическая функция является системообразующей для всей библиотечной отрасли республики. Эта деятельность способствует формированию единой системы организации библиотечного обслуживания населения и/или отдельной сети библиотек республики, обеспечивает обмен успешными профессиональными практиками.

Постоянный мониторинг ситуации, систематический сбор и обработка информации о различных аспектах работы библиотек, выявление проблемных зон и тенденций развития являются основой для определения выбора приоритетов деятельности в соответствии с намеченными стратегическими целями.

Результативность научно-методической деятельности библиотек напрямую зависит от четкого представления о векторах развития современной библиотеки.

Научно-исследовательская деятельность является, с одной стороны, самостоятельной областью деятельности библиотек, с другой – это необходимая часть их научно-методической (и практической) деятельности. Разнообразие факторов, влияющих на состояние библиотечного дела, требует проведения исследований самого различного характера.

#### **Реализация данного направления предусматривает:**

усиление роли государственных библиотек республики как сетевых координационных научно-методических центров и центров повышения квалификации библиотечных специалистов. Позиционирование государственных библиотек республики, как координаторов формирования системы мероприятий повышения квалификации для специалистов библиотек муниципального уровня;

обеспечение целевой методической поддержки библиотечно-информационного специализированного обслуживания особых категорий пользователей, в том числе детей, молодежи, лиц с ограничениями жизнедеятельности;

усиление роли профессиональных общественных организаций в межведомственном взаимодействии, выявлении и поддержке профессиональных инноваций, экспертной оценке и продвижении эффективных практик, их нормативном закреплении;

использование информационно-коммуникационных технологий в научно-методической деятельности;

развитие проектных и маркетинговых технологий в деятельности библиотек;

расширение международного профессионального взаимодействия и укрепление общественного сотрудничества.

#### **Механизмы решения:**

восстановление научно-методических подразделений во всех центральных библиотеках муниципальных образований с введением штатное расписание библиотек должности методиста;

проведение профессиональных конкурсов и смотров с целью выявления лучших организационно-управленческих, маркетинговых и технологических инноваций, внедренных библиотеками республики и страны;

реализация совместных проектов и программ, взаимообмена актуальными практиками и новаторскими технологиями библиотечной работы;

проведение научно - практических конференций с привлечением

научно- образовательного сообщества.

#### **IV. Сценарии развития библиотечного дела**

##### **1. Инерционный**

**Инерционный (пессимистический)** сценарий описывает развитие библиотечного дела, исходя из тенденций предыдущего периода (2006-2020 гг.).

Состояние библиотечного дела к 2030 году в указанных условиях представлено в следующих тенденциях:

Количество общедоступных библиотек уменьшится. Наиболее пострадавшей сферой станут сельские поселения, где сокращение сети достигнет более высокого уровня, еще более недоступными станут книги для детского населения, проживающего в сельской местности. Развитие внестационарных форм обслуживания, путем обеспечения муниципальных учреждений культуры в рамках современных объемов финансирования данного направления, не сможет компенсировать снижение масштабов обслуживания вследствие сокращения сети учреждений.

Объем книжных фондов уменьшится за счет сокращения числа библиотек и списания литературы более чем на 10%. При этом, произойдет значительное старение фонда. При условии сохранения объема комплектования библиотек на уровне 2020 года в составе фондов библиотек издания последнего десятилетия будут составлять не более 10%.

Меры по поддержке комплектования, заложенные в программу модернизации библиотек по модельному стандарту, изменят состояние фондов модернизированных учреждений. Однако если опыт модернизации ограничится только включенными в программу библиотеками, рост доли актуальной литературы в общем фонде общедоступных библиотек коснется лишь 1,3% библиотек местного ведения.

Развитие превентивной консервации, внедрение новых методов и технологий в области стабилизации и реставрации документов осуществимы только при проведении научных исследований, основанных на постоянном контакте с реставраторами и хранителями. Сейчас ежегодно реставрируется 12 ед. Данная тенденция сохраниться и на ближайшие годы.

Посещаемость библиотечных учреждений вырастет более чем в 2 раза по отношению к 2019 году, однако это произойдет за счет активного внедрения в практику досугово-клубных форм работы. Результатом данного процесса станет отчасти утрата специфических для библиотеки (информационно-библиотечных) функций и создаст условия для дальнейшего перепрофилирования библиотек в культурно-досуговые учреждения без библиотечного обслуживания.

Результатом описанных тенденций станет продолжение ослабления роли государства в информационной просветительской деятельности в стране, особенно в наименее обеспеченной учреждениями культуры сфере – сельской местности.

Также сохранение отрицательной динамики показателей деятельности библиотек несет риск дальнейшей минимизации доступности достоверной

информации, соответствующей национальным приоритетам Республики Башкортостан и культурному уровню населения республики.

## **2. Базовый сценарий**

**Базовый сценарий** исполнения предусматривает увеличение темпов модернизации библиотек в рамках Национального проекта «Культура», увеличение количества библиотек, модернизирующихся за счет республиканского бюджета и за внебюджетные средства, постепенное создание программ реализации Стратегии. В данном сценарии учитывается, что приоритетом является также повышение показателей комплектования библиотек.

При базовом сценарии не произойдет интенсивного развития, но видимое продвижение успешной модернизации библиотек, как одного из стратегических приоритетов государственной культурной политики, и улучшение комплектования будут способствовать заметному улучшению их положения, повышению качества и условий доступности информации для населения, повышению ресурсного обеспечения со стороны учредителей, бюджетов всех уровней, внебюджетных поступлений. Основной задачей базового сценария является улучшение доступа к информации и преодоление информационного неравенства населения (включая цифровое неравенство), сохранение объемов охвата населения библиотечным обслуживанием.

Базовый сценарий позволит также обеспечить запуск основных механизмов по обеспечению сохранности библиотечных фондов, книжных памятников и культурного наследия, увеличить долю общедоступных библиотек, ресурсное обеспечение деятельности которых будут соответствовать разработанным требованиям и нормативам.

В рамках регионального проекта «Цифровая культура» до 2024 года ежегодно оцифровывается 100 книжных памятников. Участие в федеральном проекте «Цифровая культура» позволит увеличить количество оцифрованных изданий до 30%.

Базовый сценарий предполагает осуществление исследовательских инициатив и мониторингов, разработку и финансирование федеральных и республиканских ведомственных программ, по ключевым проблемам деятельности библиотек.

Базовый сценарий предполагает продвижение стратегических законодательных инициатив, направленных на обеспечение качественного и равного доступа к информации, комфортности предоставления библиотечных услуг. К 2030 году будут достигнуты следующие показатели: количество модельных библиотек увеличится до 333 единиц; поступления новых книг в фонды библиотек, в год достигнут 216 тыс. ед.; 30% процентов библиотек, будет соответствовать стандартным требованиям по ресурсному обеспечению; доля библиотечного фонда документов в специальных форматах, предназначенных для использования слепыми и слабовидящими, увеличится до 4%;

количество культурно-просветительских библиотечных мероприятий с возможностью участия инвалидов и лиц с ОВЗ увеличится до 30%;

количество обучающихся по направлениям: доступность объектов культуры; доступность услуг в сфере культуры на базе Республиканского учебно-методического центра по образованию Министерства культуры РБ, предоставляющего образовательные услуги на основе лицензии на образовательную деятельность, с привлечением специалистов Башкирской республиканской специальной библиотеки для слепых им. М.Х. Тухватшина увеличится.

Обеспечить условия доступности библиотек, которые находятся в оперативном управлении, для инвалидов и лиц с ОВЗ:

- доля региональных библиотек – 100%;
- доля муниципальных библиотек – 15%.

Обеспечить условия доступности библиотек в оперативном управлении для лиц с нарушениями зрения, к 2030 году – 15%.

Обеспечить условия доступности библиотек в оперативном управлении для лиц с нарушениями слуха к 2030 году – 14%.

Обеспечить условия доступности библиотек в оперативном управлении для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата – 18%.

### **Инновационный сценарий**

**Инновационный сценарий**, исходит из условий реализации настоящей Стратегии в полном объеме.

Её исполнение предусматривает увеличение темпов модернизации 1 библиотеки в год, высокое увеличение количества библиотек, модернизирующихся за счет республиканского бюджета и за внебюджетные средства, быстрый запуск программ реализации Стратегии. Приоритетными становятся все направления развития библиотек, с особым упором на цифровизацию.

Инновационный сценарий предусматривает быстрое достижение качественно иного социального статуса библиотек, обеспеченных ресурсами, кратное увеличение совокупных расходов на развитие библиотечного дела за счет всех источников.

Отличительными особенностями инновационного сценария станут значительные инвестиции в развитие материально-технической базы и инфраструктуры, обеспечивающие полную доступность всех библиотек для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

При реализации этого сценария будет достигнута высокая степень обеспечения сохранности библиотечных фондов, качественно новый уровень развития Национальной электронной библиотеки (НЭБ), корпоративных систем и облачных решений для совместной работы. Практически все общедоступные библиотеки будут обеспечены широкополосным подключением к сети Интернет.

Реализация инновационного сценария позволит достигнуть прорывных результатов в количестве пользователей, обслуживаемых в стационарных условиях и дистанционно, а также количестве обращений к документам библиотечных фондов в различном виде.

## **V. Перечень показателей реализации настоящей Стратегии и этапы ее реализации. Прогнозные индикаторы**

Реализация Стратегии осуществляется поэтапно: первый этап охватывает период 2022-2024 годы, второй этап 2025-2030 годы. На каждом этапе формируется план реализации Стратегии (план на первый этап утверждается в 2022 г., на второй – в 2024 г.) и устанавливаются соответствующие целевые показатели, синхронизированные со всеми отраслевыми документами стратегического планирования. План включает информацию о сроках выполнения, ответственных исполнителях, объемах и источниках финансового обеспечения мероприятий Стратегии.

Реализация пунктов 1-6 раздела основных направлений Стратегии требует изменения (разработки нового) нормативно-правового регулирования.

На первом этапе реализации Стратегии:

1. Обеспечивается исполнение федеральных и региональных проектов «Культурная среда», «Цифровая культура» национального проекта «Культура».

2. В рамках решения стратегических задач будут реализованы следующие направления:

- совершенствование нормативно-правовой базы отрасли;
- участие в реализации региональных, ведомственных программ по ключевым проблемам деятельности библиотек;
- подготовка и переподготовка кадров библиотечной отрасли;
- проведение мониторингов и исследований по проблемам организации и развитию деятельности библиотек, в том числе проблемам сохранности библиотечных фондов.

**К 2024 году будут достигнуты следующие показатели:**

1. Рост количества посещений библиотек:

2022 год – 2364,89 тыс. посещений

2023 год – 2364,88 тыс. посещений

2024 год – 4729,78 тыс. посещений

2. Поступление новых книг в библиотечные фонды общедоступных библиотек, в год:

2022 год – не менее 200 тыс. ед.

2023 год – не менее 202 тыс. ед.

2024 год – не менее 204 тыс. ед.

3. Рост доли библиотек, соответствующих требованиям и нормативам ресурсного обеспечения: до 21%.

4. Доля библиотек с возможностями широкополосного доступа к сети Интернет: не менее 97 %

5. Число модернизированных библиотек не менее 1 ед.

2022 год – не менее 1 ед.

2023 год – не менее 1 ед.

2024 год – не менее 1 ед.

На втором этапе реализации Стратегии:

В рамках обеспечения исполнения федеральных и региональных проектов «Культурная среда», «Цифровая культура» национального проекта

«Культура», путем реализации государственной программы Российской Федерации «Развитие культуры» и региональных отраслевых, ведомственных программ будут решены следующие задачи стратегических направлений:

по результатам проведенных исследований и мониторингов внесены корректировки в планы мероприятий по реализации Стратегии;

созданы ИКТ платформы регионального и корпоративного уровней для обеспечения информационной деятельности библиотек и их взаимодействия;

обеспечено участие в реализации республиканских ведомственных программах по ключевым проблемам развития библиотек с учетом корректировок по результатам реализации программ на первом этапе;

создана система научно-методической поддержки деятельности общедоступных библиотек.

**К 2030 году будут достигнуты следующие показатели:**

1. Рост количества посещений библиотек:

2025 год – 9 459,55 тыс. посещений

2026 год – 4 729,77 тыс. посещений

2027 год – 4 729,77 тыс. посещений

2028 год – 4 729,78 тыс. посещений

2029 год – 4 729,77 тыс. посещений

2030 год – 9 459,55 тыс. посещений

2. Поступление новых книг в библиотечные фонды общедоступных библиотек, в год:

2025 год – не менее 206 тыс. ед.

2026 год – не менее 208 тыс. ед.

2027 год – не менее 210 тыс. ед.

2028 год – не менее 212 тыс. ед.

2029 год – не менее 214 тыс. ед.

2030 год – не менее 216 тыс. ед.

3. Рост доли библиотек, соответствующих требованиям и нормативам ресурсного обеспечения: до 30 %.

4. Доля библиотек с возможностями широкополосного доступа к сети Интернет: не менее 97%

5. Число модернизированных библиотек не менее 1 ед.

2025 год – не менее 1 ед.

2026 год – не менее 1 ед.

2027 год – не менее 1 ед.

2028 год – не менее 1 ед.

2029 год – не менее 1 ед.

2030 год – не менее 1 ед.

## **VI. Финансовое обеспечение**

Финансовое обеспечение реализации Стратегии предусматривается за счет средств федерального бюджета, республиканского, бюджетов муниципальных образований и внебюджетных источников.

В соответствии с процедурами бюджетного процесса, требуемый объем средств для реализации Стратегии будет ежегодно корректироваться в

рамках внесения изменений в указанный бюджетный прогноз.

## **VII. Управление реализацией Стратегии**

Реализация Стратегии базируется на выполнении мероприятий в области развития библиотечного дела, а также иных мероприятий и результатов, предусмотренных государственными (региональными, муниципальными) программами и национальными (федеральными) проектами (программами).

Достижение ключевых целей настоящей Стратегии обеспечивается согласованными действиями органов государственной власти федерального, республиканского и муниципального уровня по нормативно-правовому, проектному и ресурсному обеспечению деятельности библиотек. В целях реализации Стратегии государственные (республиканские, муниципальные) программы и национальные (федеральные) проекты могут быть скорректированы в части дополнения новыми мероприятиями (результатами), изменения целей, задач, показателей, ожидаемых результатов, а также сроков выполнения и ответственных исполнителей.

Координацию реализации Стратегии осуществляет Министерство культуры Республики Башкортостан. Итоги мониторинга Стратегии отражаются в ежегодном докладе о реализации Стратегии. Данные мониторинга являются основой для принятия управленческих решений по внесению в Правительство Республики Башкортостан предложений о целесообразности продолжения работ и их корректировке.

Для комплексной оценки влияния библиотечного дела на параметры социально-экономического развития Республики Башкортостан будет обеспечена интеграция таких данных с данными иной отраслевой принадлежности.